



BILANCIO SOCIALE ANNO 2022



FO.R.UM Formazione Risorse Umane
Via S. Nahi 11-19 73100 Lecce
Tel: 0832.22.85.93 FAX: 0832.22.09.53 Cell.: 392.92.81.690
Partita IVA: 04339680755
E-mail: info@forumformazione.it - PEC: forumformazione@pec.it
Web: www.forumformazione.it



FO.R.UM. FORMAZIONE RISORSE UMANE

2022

Bilancio sociale

Sezione A: Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale

1. a) eventuali standard di rendicontazione utilizzati,

Il bilancio sociale 2022 è stato redatto seguendo le indicazioni contenute nel Decreto Legislativo 117 del 3 luglio 2017 noto come “Codice del terzo settore” e sulla base delle linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore contenute nel decreto del 4 luglio 2019 pubblicato in gazzetta ufficiale n186 del 9 agosto 2019.

2. a) cambiamenti significativi di perimetro o metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione

Nel presente periodo di rendicontazione non si registrano significativi cambiamenti rispetto al precedente periodo di rendicontazione.

3. a) altre informazioni utili per comprendere il processo e la metodologia di rendicontazione
I metodi di rendicontazione dell’associazione, seguono gli schemi e le indicazioni forniti da Regione Puglia e sono improntati alla massima trasparenza anche attraverso l’utilizzo di conti correnti bancari dedicati ai singoli progetti.

Sezione B: Informazioni generali sull'ente e sugli amministratori.

- 1.4. Nome dell'ente

FO.R.UM Formazione Risorse Umane



2.5. Codice fiscale

91041600742

3.6. Partita iva

04339680755

4.7. Forma giuridica e qualificazione ai sensi del Codice del Terzo Settore
Associazione di promozione sociale non riconosciuta

5.8. Indirizzo sede legale

Via Salvatore Nahi 11 Lecce

6.9. Altre sedi operative

Nessuna

7.10. Area territoriale di operatività

Lecce e provincia, Regione Puglia

8.11. Missione: valori e finalità persegue

FO.R.UM. Formazione Risorse Umane è un'associazione senza scopo di lucro operante nel settore della **formazione professionale** con lo scopo di promuovere e sviluppare l'orientamento e l'elevazione professionale delle risorse umane territoriali.

E' accreditato presso la **REGIONE PUGLIA** quale sede formativa per attività finanziate D.G.R. n.1503 del 28/10/2005 rettificato con D.G.R. N.2082 del 05/12/2007 e successivamente con atto dirigenziale n.106/2014 del 28/02/2014 e con Determina Dirigenziale n.2052 del 25/11/2020 cod. 81X0BE8-OI del Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione e Lavoro per le seguenti macro tipologie: Obbligo Formativo, Formazione Superiore, Formazione Continua, Area dello svantaggio.





FO.R.UM. si pone come risposta al bisogno di modernizzazione, di sviluppo, di acquisizione e rafforzamento di competitività del sistema economico-imprenditoriale salentino.

Mission: FO.R.UM. si propone di realizzare politiche di sviluppo delle risorse umane attraverso standard di qualità.

A tal fine, si è strutturato in maniera tale da garantire capacità gestionale, capacità logistica, competenze professionali, livelli di efficacia e di efficienza nelle attività realizzate ed interrelazioni con il sistema sociale e produttivo presente sul territorio.

Tutte le attività formative sono sottoposte a processi di monitoraggio e valutazione realizzati da consulenti esperti in qualità dei processi formativi e condotti attraverso l'ausilio di un sistema informatico che permette all'ente riferimenti continui e puntuali sull'avanzamento dei lavori e sullo scostamento dagli obiettivi iniziali, una rappresentazione efficace dello stato lavori, una evidenziazione delle criticità emergenti e alcune proposte risolutive delle stesse.

9.12. Attività statutarie individuate facendo riferimento all'art. 5 del DLGS 117/2017 e all'art. 2 del D.LGS. 112/2017

Lo statuto sociale all'art.3 prevede le seguenti attività rientranti nell'art.5 del decreto legislativo 117:

- Formazione
- Istruzione, informazione e comunicazione
- Promozione della cultura d'impresa
- Promozione della cultura della sicurezza sui lavoro e della sostenibilità ambientale
- Ricerca in ambito sociale, economico e occupazionale
- Promozione dell'incontro tra domanda e offerta di lavoro nonché l'inserimento lavorativo di tutti i soggetti in particolare dei disabili e di coloro che appartengono a fasce svantaggiate

10.13. Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale

Attività di assistenza tecnica per l'emissione delle firme digitali

Attività di assistenza tecnica per il sostentamento della certificazione informatica Pekit Expert





11.14. Collegamento con altri Enti del Terzo Settore

Non ci sono collegamenti con altri enti del terzo settore

12.15. Contesto di riferimento

L'organizzazione internazionale del lavoro (ILO) ha rivisto al ribasso le sue previsioni per la ripresa del mercato del lavoro nel 2022. Nel rapporto intitolato "World Employment and Social Outlook – Trends 2022" l'ILO afferma che la disoccupazione globale dovrebbe rimanere al di sopra dei livelli pre-pandemia almeno fino al 2023. L'ILO stima, inoltre, che nel 2022 il totale delle ore lavorate a livello globale rimarrà del 2% al di sotto del tasso che si aveva prima della pandemia. Questo corrisponde circa a 52 milioni di posti di lavoro a tempo pieno (considerando una settimana lavorativa di 48 ore) in meno. Il trend negativo rispetto alle previsioni per il 2022 riflette, in una certa misura, l'impatto che le recenti varianti di COVID-19, come Delta e Omicron, stanno avendo sul mondo del lavoro provocando, così, una significativa incertezza rispetto al futuro andamento della pandemia. Il rapporto dell'ILO sottolinea anche le forti differenze in merito all'impatto che la crisi sta avendo tra i diversi gruppi di lavoratori nei diversi paesi. Queste differenze stanno sia aumentando le disuguaglianze, sia indebolendo il tessuto economico, finanziario e sociale di quasi tutte le nazioni. Gli effetti della pandemia sono notevolmente diversificati sia rispetto ai differenti gruppi di lavoratori, sia tra i diversi settori economici. Ad esempio, mentre molti posti di lavoro temporanei sono stati terminati o non rinnovati, ne sono stati creati di alternativi, anche per i lavoratori che avevano perso posti di lavoro permanenti. Anche se gli effetti negativi della crisi stanno colpendo tutti i mercati del lavoro si può osservare una grande differenza nei modelli di ripresa. Le regioni europee e nordamericane mostrano i segnali di ripresa più incoraggianti, mentre il Sud-Est asiatico, l'America Latina e i Caraibi hanno prospettive di ripresa più lente. In aggiunta, l'impatto della crisi sta intaccando fortemente l'occupazione femminile, così come l'istruzione e la formazione dei giovani. Le tendenze del World Employment and Social Outlook forniscono sia proiezioni complete del mercato del lavoro per il 2022 e il 2023, sia valutazioni in merito alla ripresa del mercato del lavoro nei diversi paesi. Il dialogo sociale ha svolto un ruolo chiave nella



risposta alla pandemia in quanto molte politiche e misure per limitare la perdita di posti di lavoro sono scaturite da discussioni tripartite. Nel periodo di ripresa, il dialogo sociale rimarrà cruciale per trovare soluzioni che siano vantaggiose per le imprese e per i lavoratori e che abbiano ripercussioni macroeconomiche positive. Tuttavia, affinché il dialogo sociale possa svolgere questo ruolo, occorrerà rafforzare le capacità delle amministrazioni pubbliche e delle organizzazioni dei datori di lavoro e dei lavoratori.

Quindi, alla luce di questo contesto di riferimento, Forum Formazione mira ad aggiornare e integrare il curriculum dei giovani NEET, con un'attenzione particolare alle donne, con le competenze richieste dal mercato del lavoro (digitali, linguistiche, green, turistico ricettive, informatiche ecc.) e offrire loro l'opportunità di conoscere le aziende del territorio e entrare nel mondo del lavoro.

Sezione B: Struttura, governo ed amministrazione dell'ente.

16. a) consistenza e composizione della base sociale/associativa

La compagine associativa costituisce il patrimonio primario della nostra associazione; al 31 dicembre 2022 il numero dei soci attivi era pari a 12, tutti soci ordinari. Non è prevista la categoria di soci benemeriti e/o volontari. Nel corso dell'anno non sono stati ammessi nuovi soci né ci sono state cancellazioni, pertanto il numero dei soci è rimasto invariato. Per quanto riguarda le caratteristiche degli associati, essi sono per il 60% donne e per il 40% uomini. Per quanto riguarda le fasce di età nel 30% dei casi sono soci di età compresa tra i 24 e i 34 anni, nel 40% dei casi soci di età tra i 35 e i 64 anni e nel 20% dei casi di soci oltre i 65 anni. Per quanto riguarda i titoli di studio, il 30% è in possesso di una laurea mentre il 70% è in possesso almeno di un diploma di scuola media superiore.

13.17. sistema di governo e controllo (articolazione, responsabilità e composizione degli organi)

- nominativo degli amministratori

Valente Fabio - Presidente

Contaldo Antonia – Consigliera



Cicero Raffaele - Consigliere

- nominativo degli altri componenti cariche sociali

Vergine Antonio – Organo di Controllo interno

Brescia Paolo Gerardo – Revisore Legale

- data di prima nomina

Valente Fabio 30/06/2012

Contaldo Antonia 19/11/2021

Cicero Raffaele 30/06/2012

Vergine Antonio 30/06/2020

Brescia Paolo Gerardo 19/11/2021

- periodo in cui rimangono in carica

3 esercizi

- eventuali cariche o incaricati espressione di specifiche categorie di soci o associati

Non esistono specifiche categorie di soci né incarichi specifici.

14.18. approfondimento sugli aspetti relativi alla democraticità interna e alla partecipazione degli associati alla vita dell'ente, quando rilevante rispetto alle previsioni statutarie

Tutti gli associati partecipano attivamente alla vita dell'ente apportando idee, proposte e partecipando alle riunioni specifiche sui singoli progetti, nonché alla gestione dello stesso attraverso la partecipazione alle assemblee.

15.19. mappatura dei principali stakeholder e modalità del loro coinvolgimento:

Oltre agli associati, già ampiamente descritti, i principali stakeholder della nostra associazione possono essere così suddivisi:

- clienti/utenti

Neet, disoccupati, cassintegrati e imprese

- fornitori

FO.R.UM Formazione Risorse Umane

Via S. Nahi 11-19 73100 Lecce

Tel: 0832.22.85.93 FAX: 0832.22.09.53 Cell.: 392.92.81.690

Partita IVA: 04339680755

E-mail: info@forumformazione.it - PEC: forumformazione@pec.it

Web: www.forumformazione.it



I fornitori vengono selezionati e scelti escludendo coloro che operino in modo incompatibile con gli scopi dell'associazione e i suoi valori. La tipologia di fornitori, potrebbe sintetizzarsi nei seguenti: docenti, fornitori di tecnologie, tecnici informatici e aziende di software, progettisti, aziende fornitrici di materiale di consumo

- pubblica amministrazione

La principale amministrazione pubblica con cui la nostra associazione si interfaccia è la Regione Puglia poiché la maggior parte dei progetti gestiti dall'associazione sono frutto di aggiudicazione di bandi emanati da Regione Puglia; con tale amministrazione esiste il massimo della collaborazione nel rispetto dei rispettivi ruoli, in tutte le fasi del processo, a cominciare dalla presentazione dei progetti, sia nella fase di gestione degli stessi che in quella di controllo cui la nostra associazione è sottoposta per ogni progetto gestito. Altre amministrazioni pubbliche con le quali normalmente ci interfacciamo sono la Camera di Commercio che spesso sostiene i nostri progetti con manifestazioni di interesse e lettere d'intenti e le istituzioni scolastiche presso le quali svolgiamo tutta una serie di attività informative mirate a favorire percorsi di crescita professionale post diploma dei ragazzi

- collettività

Altri portatori di interesse possono essere considerati i seguenti soggetti:

Gli studenti e le loro famiglie, nei confronti dei quali sono attivi presso la nostra struttura sia lo "Youth Corner" che fornisce le informazioni sul programma Garanzia Giovani e fornisce anche assistenza all'accesso, sia lo "Sportello Orientamento" che aiuta gli utenti a scegliere i percorsi e le attività più consone al proprio profilo;

Le imprese, con le quali si organizzano incontri periodici informativi, webinar tematici gratuiti con la partecipazione di esperti, e partenariati per organizzare attività di stage e di tirocinio in azienda; Le associazioni di categoria che vengono coinvolte attraverso protocolli d'intesa e di condivisione di progetti;

Gruppi social tematici, in cui si condividono le varie iniziative

Sezione C: Persone che operano per l'ente



16.20. Tipologie, consistenza e composizione (10) del personale che ha effettivamente operato per l'ente (con esclusione quindi dei lavoratori distaccati presso altri enti, cd. «distaccati out») :

- con una retribuzione (a carico dell'ente o di altri soggetti)

I dipendenti a tempo pieno e indeterminato dell'ente sono due: una direttrice e una impiegata amministrativa; entrambe assunte con contratto collettivo della formazione professionale.

- a titolo volontario, comprendendo e distinguendo tutte le diverse componenti;

Non esistono volontari

17.21. Attività di formazione e valorizzazione realizzate.

Per le dipendenti, nel corso dell'anno è stato organizzato un corso per perfezionare la conoscenza della lingua inglese tecnica finalizzato alla partecipazione a bandi europei che normalmente sono in lingua inglese, nonché alla loro gestione e rendicontazione finale e alla creazione e gestione dei rapporti di partenariato internazionale.

18.22. Contratto di lavoro applicato ai dipendenti.

CCNL: Formazione professionale

Mansioni:

- Responsabile direzione
- Impiegato amministrativo

19.23. Natura delle attività svolte dai volontari;

Non ci sono volontari

20.24. struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari:

Non ci sono volontari



21.25. emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonche' agli associati;

Per l'anno 2022 non sono stati erogati emolumenti ai componenti del consiglio di amministrazione; al sindaco effettivo è stato corrisposto un compenso pari a € 2.000,00 oltre IVA e CAP come per legge mentre per il revisore legale è previsto un compenso di € 6.000,00 oltre IVA e CAP come per legge.

22.26. rapporto tra retribuzione annua linda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente;

Il rapporto tra retribuzione annua linda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente è pari a 2,08

23.27. in caso di utilizzo della possibilita' di effettuare rimborsi ai volontari a fronte di autocertificazione, modalita' di regolamentazione,

Non ci sono volontari

24.28. importo dei rimborsi complessivi annuali e numero di volontari che ne hanno usufruito;

Non ci sono volontari

Sezione D: Obiettivi e attività

25.29. Informazioni qualitative e quantitative

- sulle azioni realizzate nelle diverse aree di attivita',

Dal mese di dicembre 2015, FO.R.UM ha gestito, in ATS con altri soggetti pubblici e privati, il bando pubblico relativo al programma "Garanzia Giovani"; le attività previste dal programma Garanzia Giovani consistono in attività di informazione e assistenza all'utenza attraverso il proprio youth corner, attività di matching e attivazione tirocini formativi e attivazione di percorsi formativi finalizzati all'inserimento lavorativo . Nel corso del 2022 l'attività è stata molto ridotta poiché si è





concluso il vecchio programma Garanzia Giovani e, nonostante ci si sia aggiudicati la gestione della nuova annualità, a causa di lungaggini burocratiche e di problemi tecnici sulla piattaforma di Regione Puglia, le attività sono ripartite a metà dicembre pertanto l'impatto si avrà tutto nel 2023 Complessivamente nel corso del 2022 abbiamo partecipato a numerosi bandi sia nazionali che europei per alcuni dei quali si è ancora in attesa di risposta; pertanto anche per queste attività, l'impatto sarà sull'annualità 2023

- sui beneficiari diretti e indiretti,

I beneficiari sia delle azioni formative che dei tirocini extracurriculari sono i giovani neet di età compresa tra i 16 e i 29 anni, mentre i beneficiari indiretti sono le loro famiglie, le imprese del territorio e la collettività tutta che beneficia di operatori più competenti e giovani culturalmente più elevati.

- sugli output risultanti dalle attivita'

Per tutte le attività formative, viene consegnato ai discenti sia materiale d'aula che materiale didattico; inoltre per ogni corso di formazione è prevista la realizzazione di un project work finale che viene presentato in plenaria quale lavoro conclusivo di tutto il percorso. Ad ogni discente viene poi consegnato un attestato di partecipazione e l'attestazione delle competenze che evidenzia il livello di competenze acquisite in ciascun modulo formativo; per i tirocini l'output è rappresentato dal progetto di tirocinio che viene condiviso e sottoscritto dal tirocinante e dall'azienda ospitante e dal documento finale che attesti le competenze acquisite.

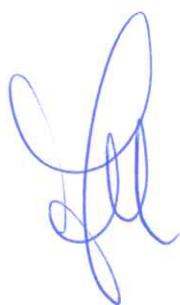
- sugli effetti di conseguenza prodotti sui principali portatori di interessi.

L'effetto principale della nostra attività sui portatori d'interesse, ha riguardato la percentuale di tirocini che si sono trasformati in contratti di lavoro che sfiora il 30% il che rappresenta un risultato eccellente non soltanto per la nostra organizzazione ma per la collettività tutta.

26.30. informazioni relative al possesso di certificazioni di qualita', se pertinenti/*

L'ente non è in possesso di certificazioni di qualità ma si fregia delle seguenti certificazioni e riconoscimenti:

- Centro Autorizzato PEKIT;





- Centro Autorizzato Digital Connect.
- Cambridge English Preparation Center

27.31. elementi/fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in essere per prevenire tali situazioni.

Raggiungimento e coinvolgimento di un maggior numero di soggetti interessati. A tal fine, le procedure poste in essere stanno riguardando una campagna di comunicazione su vari media a cominciare dai social che sono gli strumenti più utilizzati dalla nostra utenza.

Sezione E: Situazione economico-finanziaria

28.32. provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati

Le risorse economiche utilizzate sono tutte provenienti da Regione Puglia

29.33. informazioni sulla raccolta fondi:

- finalità generali e specifiche delle raccolte effettuate nel periodo di riferimento

L'ente non svolge attività di raccolta fondi

- strumenti utilizzati per fornire informazioni al pubblico sulle risorse raccolte e sulla destinazione delle stesse

L'ente non svolge attività di raccolta fondi

30.34. criticità segnalate dagli amministratori emerse nella gestione ed evidenziazione delle azioni messe in campo per mitigare gli effetti negativi

La principale criticità segnalata, riguarda il ritardo nei pagamenti da parte di Regione Puglia che in alcuni periodi hanno raggiunto i 360 giorni, creando problemi di liquidità. Per far fronte a tale criticità, si è fatto ricorso a finanziamenti esterni.



Sezione F: Altre informazioni

31.35. indicazione sui contenziosi/sulle controversie in corso, rilevanti ai fini della rendicontazione sociale

Non ci sono contenziosi e controversie in essere

32.36. informazioni di tipo ambientale (se rilevanti con riferimento all'attività dell'ente):

- tipologie di impatto ambientale connesse all'attività svolta;

Il principale impatto ambientale legato alla nostra attività riguarda il consumo della carta e della plastica

- politiche e modalità di gestione di tali impatti;

Per gestire tali impatti, si è posta in essere una politica paper less, provando per quanto possibile ad utilizzare prevalentemente documenti digitali mentre per quanto riguarda la plastica si proverà nel corso del prossimo anno a dotare tutti gli allievi di bottiglie riutilizzabili, da riempire presso i distributori automatici di acqua che saranno installati presso la sede.

33.37. altre informazioni di natura non finanziaria

Nel corso del 2021 si è concluso il programma Garanzia Giovani, durato circa sei anni;

l'associazione ha partecipato al nuovo bando aggiudicandoselo ma i tempi di attivazione si sono rilevati più lunghi del previsto, pertanto nell'anno di riferimento c'è stata una brusca riduzione delle attività alla quale si è cercato di far fronte partecipando a nuovi bandi rispetto ai quali si è ancora in attesa di esito.

34.38. informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione e approvazione del bilancio

- numero dei partecipanti

Alle assemblee partecipa mediamente il 70-80% dei soci.

- principali questioni trattate e deliberate

Le principali questioni trattate e deliberate riguardano:



Relazioni di informazione e aggiornamento del Consiglio direttivo, approvazione bilancio, rinnovo cariche sociali, determinazione compensi agli organi, definizione delle strategie operative dell'associazione, partecipazione a nuovi bandi, affidamento incarichi, stipula ats e convenzioni varie.

Sezione G: Monitoraggio svolto dall'organo di controllo (modalità di effettuazione ed esiti)

L'Organo di Controllo a seguito del monitoraggio operato e per quanto di propria conoscenza, conferma che l'Associazione FO.R.UM.-Formazione Risorse Umane:

- svolge, in via stabile e principale, la formazione professionale delle risorse umane, nel rispetto delle norme che ne disciplinano l'esercizio;
- persegue l'assenza dello scopo di lucro, destinando utili ed avanzi di gestione allo svolgimento dell'attività statutaria e all'incremento del patrimonio, ottemperando al divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, soci, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali;
- in quanto Associazione e benché priva di assetti proprietari, opera attraverso un adeguato sistema direzionale, amministrativo e di controllo delle attività poste in essere;
- distribuisce il lavoro a personale alle proprie dirette dipendenze, nonché a lavoratori c.d. distaccati (con retribuzione a carico di altri soggetti);
- rispetta il trattamento economico e normativo dei lavoratori, in osservanza alle previsioni dei contratti collettivi nazionali vigenti; riguardo alle prescrizioni per i volontari, si evidenzia l'inesistenza di tali fattispecie di soggetti;
- nell'esercizio 2022 non ha posto in essere attività di raccolta fondi.

L'Organo di Controllo, infine, attesta che il bilancio è stato redatto in conformità delle linee guida.

Lecce, 15 marzo 2023



Relazione di missione

1. Perché è nata l'Associazione

L'Associazione FO.R.UM. Formazione Risorse Umane è un'associazione senza scopo di lucro operante nel settore della **formazione professionale** con lo scopo di promuovere e sviluppare l'orientamento e l'elevazione professionale delle risorse umane territoriali.

E' accreditato presso la REGIONE PUGLIA quale sede formativa per attività finanziate D.G.R. n.1503 del 28/10/2005 rettificato con D.G.R. N.2082 del 05/12/2007 e successivamente con atto dirigenziale n.106/2014 del 28/02/2014 e con Determina Dirigenziale n.2052 del 25/11/2020 cod. 81X0BE8-OI del Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione e Lavoro per le seguenti macro tipologie: Obbligo Formativo, Formazione Superiore, Formazione Continua, Area dello svantaggio.

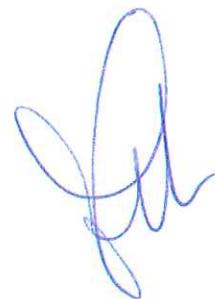
FO.R.UM. si pone come risposta al bisogno di modernizzazione, di sviluppo, di acquisizione e rafforzamento di competitività del sistema economico-imprenditoriale salentino.

Mission: FO.R.UM. si propone di realizzare politiche di sviluppo delle risorse umane attraverso standard di qualità.

A tal fine, si è strutturato in maniera tale da garantire capacità gestionale, capacità logistica, competenze professionali, livelli di efficacia e di efficienza nelle attività realizzate ed interrelazioni con il sistema sociale e produttivo presente sul territorio.

Tutte le attività formative sono sottoposte a processi di monitoraggio e valutazione realizzati da consulenti esperti in qualità dei processi formativi e condotti attraverso l'ausilio di un sistema informatico che permette all'ente riferimenti continui e puntuali sull'avanzamento dei lavori e sullo scostamento dagli obiettivi iniziali, una rappresentazione efficace dello stato lavori, una evidenziazione delle criticità emergenti e alcune proposte risolutive delle stesse.

2. Il consolidamento





Il 2022 è stato dedicato al consolidamento: abbiamo incrementato le partnership con gli stakeholder, su alcuni ambiti al fine di accrescere non solo il valore generato dall'Associazione bensì l'impatto sociale ottenuto. Abbiamo, così, "messo in sicurezza" il modello d'intervento e la sua prospettiva di sviluppo. Abbiamo accresciuto la formazione delle persone sia in termini di progettazione che in termini linguistici per poter potersi meglio approcciare alle piattaforme di progettazione europee, consolidando le competenze interne; abbiamo avviato una profonda trasformazione delle modalità di comunicazione interna ed esterna che hanno portato ad una costante e continua implementazione e revisione del sito internet. Abbiamo ulteriormente ampliato le modalità di coinvolgimento dei giovani, puntando maggiormente sui social media. Abbiamo, infine, innovato le metodologie di progettazione interna attraverso, anche, alcune sperimentazioni infatti abbiamo elaborato e presentato nuovi progetti sia sul programma Erasmus plus sia su bandi ministeriali (bando digitalizzazione) sia su una nuova piattaforma "Fondo per la repubblica digitale" dedicata proprio alle Aps.

L'esercizio appena concluso è stato, quindi, un esercizio di transizione perché sostanzialmente è stato dedicato alla presentazione di nuovi progetti e soprattutto a tutte le attività di rendicontazione e controllo da parte di Regione Puglia sulla misura 2A, e sulla misura 5 del programma Garanzia Giovani che, nonostante sia terminato a fine 2021, sono tutt'ora in corso; contemporaneamente ci si è dedicati a tutta una serie di attività preparatorie per l'avvio del nuovo programma di Garanzia Giovani fase II che Forum si è aggiudicato e che sarebbe dovuto partire i primi mesi del 2022 ma che di fatto, a causa di ritardi procedurali da parte di Regione Puglia, è partito a dicembre 2022. Questo ritardo ha fortemente condizionato il risultato dell'esercizio in questione che si chiude con una perdita di € 125.369,00 che sarà coperta con il fondo rischi disponibile di € 100.000,00 e per € 25.369,00 facendo ricorso al patrimonio netto che risulta capiente. Quindi la gestione prudenziale degli anni precedenti ha consentito all'ente di affrontare con relativa tranquillità questo momento di stallo temporaneo senza, peraltro, intaccare l'assetto organizzativo, senza far ricorso ad ammortizzatori sociali e mantenendo inalterate le risorse umane; pertanto, nonostante il risultato negativo appena evidenziato, le prospettive per il futuro sono molto positive sia perché finalmente il nuovo programma Garanzia Giovani II fase è stato avviato e questo, in considerazione dei risultati





ottenuti sullo stesso programma negli anni precedenti, è già garanzia di copertura dei costi di gestione, sia perché grazie ad una riorganizzazione interna della sede, sono state recuperate altre tre aule che quindi raddoppiano la capacità formativa dell'ente e quindi anche la capacità di generare ricavi. Si è, inoltre, in attesa dell'esito di alcuni progetti presentati a valere su altri fondi poiché l'associazione ha deciso di differenziare le attività in considerazione proprio della situazione di stallo che si era venuta a creare nell'ambito del programma Garanzia Giovani Fase II.

Per tutti questi motivi, riteniamo che il 2023 sarà sicuramente un anno positivo per l'associazione.

3. Il valore generato

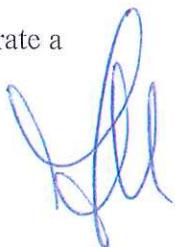
Nell'ambito dell'amministrazione e pianificazione controllo di gestione l'associazione si è occupata e preoccupata di:

- Gestire le attività amministrative e contabili regolate dallo Statuto;
- Definire, sviluppare e presidiare i modelli di pianificazione economica e di controllo di gestione
- Aumentare la consapevolezza fra tutti soci dell'importanza della pianificazione economico finanziaria dei progetti al fine di garantire la sostenibilità di lungo periodo dell'Associazione;
- Consolidare la cultura della sostenibilità economica e organizzativa dei progetti e dell'importanza dell'impatto sociale nel loro sviluppo.

Nell'ambito della educazione continua alla sostenibilità progettuale, il valore generato può essere così sintetizzato:

- Comunicare le attività come “sapere di tutti” e non solo di pochi specialisti o “addetti ai lavori”, trasformando il progetto in racconto;
- Promuovere il dialogo e il confronto nel territorio sulle evoluzioni del “progettare a impatto”;
- Sperimentare e consolidare assi di collaborazione con partner esterni.

Mentre da un punto di vista della didattica abbiamo messo in campo una serie di azioni mirate a





- Accompagnare i giovani alla gestione del cambiamento nella società attraverso la creazione di consapevolezza e visione;
- Facilitare la gestione del cambiamento – innovazione;
- Confermare e rafforzare il concetto di mentalità legata al “fare”.

Riteniamo quindi che, anche per quest’anno, le finalità statutarie specifiche e le finalità di interesse generale, siano state perseguiti e raggiunte.

Lecce, 15 marzo 2023

IL PRESIDENTE
Fo.R.U.M. Formazione Risorse Umane
Via S. Nahi, 11 - 73100 LECCE
C.F. 91041600742 - P.I. 04339680755



RELAZIONE SULLA GESTIONE

Gentilissimi soci,

come sapete FO.R.UM. Formazione Risorse Umane, è Ente accreditato per la formazione professionale presso la REGIONE PUGLIA in via definitiva ormai da quasi vent'anni. Nel corso degli anni ha creato una rete di relazioni stabili sul territorio che coinvolgono imprese private, associazioni di categoria e istituzioni, tutti soggetti con i quali ha formalizzato specifici protocolli d'intesa che ne regolamentano i rapporti e le attività; l'anno appena concluso ha visto concentrare i nostri sforzi nell' incremento di tali relazioni, ampliando il partenariato soprattutto delle imprese, in vista della ripartenza del programma Garanzia Giovani che prevede l'attivazione di tirocini formativi extracurriculari finalizzati all'inserimento lavorativo proprio presso le aziende del territorio.

Per quanto riguarda le attività svolte nell'ultimo anno, hanno riguardato prevalentemente tutte le attività di rendicontazione e controllo da parte di Regione Puglia sulla misura 2A, e sulla misura 5 del programma Garanzia Giovani che, nonostante sia terminato a fine 2021, sono tutt'ora in corso. Accanto a questa attività piuttosto impegnativa, sono state realizzate da un lato, attività preparatorie in vista della ripartenza del programma Garanzia Giovani fase II che l'ente si è aggiudicato, e dall'altra ci si è dedicati alla presentazione di nuovi progetti a valere su altri assi di finanziamento pubblico poiché in ambito regionale non c'è stata la pubblicazione di nuovi bandi; a tal proposito abbiamo sperimentato l'utilizzo dei fondi europei diretti attraverso la presentazione di progetti sulla green economy, abbiamo elaborato e presentato nuovi progetti sia sul programma Erasmus plus sia su bandi ministeriali (bando digitalizzazione) sia su una nuova piattaforma "Fondo per la repubblica digitale" dedicata proprio alle Aps.

Per tutti questi nuovi progetti si è ancora in attesa di esito.

L'Ente si è fatto promotore e divulgatore dei fondi interprofessionali, in particolare di FONDARTIGIANATO presso le aziende associate ma anche, tramite seminari, presso il territorio salentino e ha presentato anche a valere su questo fondo un progetto in valutazione.

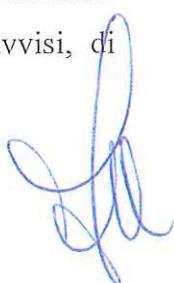




Ovviamente questa fase di progettazione e di preparazione non ha generato ricavi nell'anno in corso ma soltanto costi che, tuttavia, devono essere considerati un investimento nell'ottica di un rientro in termini di ricavi, nei prossimi anni; ne consegue, che l'esercizio appena concluso è stato, quindi, un esercizio di transizione che ha determinato, in termini di risultato d'esercizio, una perdita di € 125.369,00, evidenziata nel bilancio che vi è stato distribuito. Fortunatamente, la gestione prudentiale degli anni precedenti ci ha consentito di patrimonializzare l'associazione attraverso l'incremento dei fondi rischi e del patrimonio netto che vi propongo di utilizzare per la copertura della perdita in quanto risultano essere sufficienti. Altro elemento che voglio sottolineare riguarda i crediti nei confronti di Regione Puglia per la mis.5 pari a circa € 30.000,00 alcuni dei quali provengono addirittura dal 2018 e che sono ancora in essere; tali crediti, alla luce dei controlli effettuati, dovrebbero essere incassati nel corso del 2023 così come le attività avviate a dicembre 2022 per un importo di circa € 50.000,00 a valere sul programma Garanzia Giovani fase II; pertanto, nonostante il risultato negativo appena evidenziato, le prospettive per il futuro sono molto positive sia perché finalmente il nuovo programma Garanzia Giovani II fase è stato avviato ed è in pieno svolgimento e questo, in considerazione dei risultati ottenuti sullo stesso programma negli anni precedenti, è già garanzia di copertura dei costi di gestione, sia perché grazie ad una riorganizzazione interna della sede, sono state recuperate altre tre aule che quindi raddoppiano la capacità formativa dell'ente e quindi anche la capacità di generare ricavi. Si sottolinea, inoltre, che nonostante lo stallo delle attività, si è riusciti a non far ricorso ad ammortizzatori sociali e a mantenere inalterato l'assetto delle preziose risorse umane che lavorano per l'ente, così come sono stati mantenuti gli accreditamenti quale:

- Centro Autorizzato PEKIT;
- Centro Autorizzato Digital Connect.
- Cambridge English Preparation Center

L'ente ha partecipato anche quest'anno, regolarmente, ai tavoli di confronto promossi dalla Regione in fase di Programmazione dei bandi e avvisi riguardanti la Formazione Professionale; ha partecipato, altresì, agli incontri di presentazione degli avvisi, di





approfondimento delle tematiche inerenti la formazione professionale e agli incontri di approfondimento e di confronto promossi dal Fondo Interprofessionale dell'Artigianato (FART) per la formazione continua. Ma in particolare è elemento essenziale nei tavoli di confronto con l'associazione Casartigiani Lecce e le imprese ad essa associate per la raccolta del fabbisogno formativo e l'attivazione di interventi che soddisfino tali esigenze sia in termini di formazione che di ricerca di finanziamenti idonei allo sviluppo generale delle aziende del territorio.

Per tutto quanto esposto nella presente relazione, vi invito ad approvare il bilancio chiuso al 31/12/2022 e vi ringrazio per la fattiva collaborazione.

Lecce, 13/03/2023

IL PRESIDENTE
(Dott. Fabio Valente)
Fo.R.Um.
Fo.R.Um.
Fo.R.Um. Formazione Risorse Umane
Via S. Nahi, 11 - 73100 LECCE
C.F. 91041600742 - P.I. 04339680755

Relazione dell'organo di controllo interno al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022

All'assemblea dei soci dell'associazione sociale "FORUM FORMAZIONE RISORSE UMANE" Sede legale in Lecce, via Salvatore Nahi, 11 – C.F. 91041600742 convocata per il 28 aprile 2023.

Si rende noto preliminarmente che, ex art. 30 D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 117, l'organo di controllo ha l'obbligo di vigilare sull'osservanza da parte degli organi sociali della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dall'associazione e sul suo concreto funzionamento.

La presente relazione è stata approvata in tempo utile per il suo deposito presso la sede dell'associazione, nei giorni precedenti la data della prima convocazione dell'assemblea di approvazione del bilancio oggetto di commento. L'organo di amministrazione ha predisposto il bilancio sociale di "FORUM FORMAZIONE RISORSE UMANE" tenendo in considerazione i principi standard di rendicontazione sociale, aderendo alle indicazioni del Dm ministero lavoro 4 luglio 2019: Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore. (Gazzetta Ufficiale n. 186 del 9 agosto 2019).

Il documento è pertanto composto da:

- una prima parte che descrive le finalità dell'associazione, i presupposti della costituzione della stessa ed il modello di governance;
- una seconda parte nel quale viene esposto il modello organizzativo e gestionale adottato dall'associazione;
- una terza parte che riferisce circa l'attività istituzionale svolta, riportando in modo dettagliato e con elementi quali-quantitativi, le attività dell'esercizio;
- una quarta ed ultima parte, comprensiva dei documenti che compongono il bilancio dell'esercizio, redatto adottando la forma abbreviata prevista dall'art. 2435 bis del codice civile, quindi composto da stato patrimoniale e conto economico.

L'impostazione della presente relazione è ispirata alle disposizioni di legge.

Premessa generale L'associazione, svolge l'attività di corsi di formazione professionale su diverse Misure, sia regionali che provinciali, senza scopo di lucro, fin dal 20.02.2021.

L'organo di controllo, dichiarando di avere conoscenza dell'impresa, in particolare con riferimento a: i) tipologia dell'attività svolta; ii) struttura organizzativa e contabile; e tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'impresa, conferma che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata.



Relazione dell'Organo di Controllo al Bilancio Sociale dell'esercizio 2022

Mediante il riscontro positivo riguardo a quanto già conosciuto ed in base alle informazioni ed attestazioni acquisite, è stato quindi possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dall'associazione non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale e dalle finalità istitutive;
- l'assetto organizzativo è stato implementato nel corso degli ultimi due anni, migliorandone l'organizzazione complessiva;
- nel corso dell'esercizio il numero delle persone operanti nella struttura organizzativa e gestionale dell'associazione è stato integrato, raggiungendo una dimensione adeguata all'esercizio delle attività svolte;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto dei valori espressi nel conto economico dell'esercizio 2022 e di quello precedente 2021. L'associazione ha operato nel 2022 in termini confrontabili con l'esercizio precedente sotto il profilo gestionale e di rendicontazione e su tali presupposti si sono svolti i nostri controlli. La presente relazione riassume quindi l'attività concernente l'informativa e più precisamente:
 - sui risultati dell'esercizio sociale;
 - sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
 - sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, co. 4, c.c.;
 - sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Si resta in ogni caso a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dall'organo di controllo hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso ha partecipato regolarmente alle riunioni del revisore Legale di cui all'art. 2404 cc.

L'organo di controllo ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto sociale nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, in particolare ha partecipato alle Assemblee degli associati e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni ed attestazioni acquisite, non sono state rilevate violazioni della legge e dello statuto.



L'organo di controllo ha acquisito dagli Amministratori e dal revisore legale durante le riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, con particolare riferimento alle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, dal punto di vista economico, patrimoniale e finanziario. A tal proposito, rileviamo che le operazioni poste in essere e le delibere assunte dall'Organo Amministrativo nel corso dell'esercizio sociale non sono risultate difformi dalla legge e dallo statuto, manifestamente imprudenti o azzardate tali da recare danno all'associazione, lesive dei diritti degli associati, e finalizzate al raggiungimento di obiettivi diversi dal conseguimento dell'oggetto sociale.

Durante l'anno l'organo di controllo ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dall'associazione, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi, monitorati con periodicità costante. Si sono anche avuti confronti con la struttura amministrativa su temi di natura tecnica e specifica: i riscontri hanno fornito esito positivo. I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, revisore legale, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli dell'organo di controllo. Nel corso dell'esercizio 2022 l'organo di controllo ha scambiato con l'organo amministrativo, con il Revisore legale e con il personale dipendente amministrativo dell'associazione le informazioni e documenti rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti. L'organo amministrativo ha illustrato le procedure contabili-amministrative adottate durante l'esercizio volte alla regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili; considerando le informazioni ottenute, non sono emersi fatti rilevanti da segnalare.

L'organo di controllo ha vigilato, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'associazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni amministrative e a tal riguardo non vi sono osservazioni particolari da riferire. L'organo di controllo ha vigilato sull'assetto amministrativo e contabile, il quale osservato nel suo concreto funzionamento, è risultato affidabile pur necessitando di un adeguamento del software che meglio possa rappresentare correttamente i fatti di gestione. Si dà atto che nello svolgimento dell'attività di vigilanza sull'operato degli organi sociali sopra illustrata:

- non sono emersi fatti censurabili od omissioni,
- non sono pervenute all'organo di controllo denunce di alcuna natura,
- non si sono registrate omissioni palese dell'organo di amministrazione.
- nel corso dell'esercizio l'organo di controllo non ha rilasciato pareri di alcun tipo.



Osservazioni e proposte in ordine al bilancio ed alla sua approvazione Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2022 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico, dalla relazione di missione e dalla relazione sulla gestione che analizza dettagliatamente le motivazioni che hanno portato l'associazione al conseguimento di un risultato d'esercizio negativo e, soprattutto, sulla copertura dello stesso mediante fondi disponibili nonché sulle concrete prospettive di ritorno agli utili già dall'esercizio 2023. L'organo di controllo ha vigilato sull'impostazione generale data al bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire. L'organo di controllo dà atto che:

- lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono stati redatti, rispettivamente, in conformità agli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile;
- nella redazione del bilancio sono stati seguiti i principi previsti dall'art. 2423-bis C.C., in particolare, sono stati applicati i principi della prudenza e della prospettiva della continuità dell'associazione; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della prevalenza della sostanza dell'operazione;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici dell'organo di controllo ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- i criteri di valutazione seguiti dagli Amministratori nella redazione del Bilancio sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile e dai controlli effettuati si è rilevato, altresì, che i ricavi, i proventi, gli oneri ed i costi sono stati imputati secondo il principio di competenza economico-temporale;
- per quanto a conoscenza dell'organo di controllo, gli Amministratori, nella redazione del Bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'articolo 2423, comma 5, del C.c.c;
- L'organo di controllo ha predisposto la propria relazione che non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è positivo.

Si riportano le evidenze più significative del bilancio 2022 sul quale si fonda la presente relazione:

Totale attivo di stato patrimoniale € 253.671,00

Patrimonio netto € -84.144,00

Totale ricavi da conto economico € 78.480,00

Risultato d'esercizio € -125.369,00



Conclusioni Il 2022 è stato il terzo esercizio completo della Vostra associazione di promozione Sociale sottoposto alla verifica dell'organo di controllo ed il secondo soggetto alla revisione legale da parte del Revisore Legale nominato e per questo occorre ringraziare, per la collaborazione prestata allo stesso dal Presidente e i suoi collaboratori. Il 2022 è stato un esercizio transitorio tra la fine della gestione dei fondi 2021 e la preparazione dei nuovi bandi 2023. Infine, sulla base di quanto sopra esposto, vista la lettera di attestazione rilasciata dall'organo amministrativo il 31.03.2023 e per quanto è stato portato a conoscenza dell'organo di controllo, vista la relazione sulla gestione del 13 marzo 2023, vista la relazione di missione del 15 marzo 2023 si ritiene che non sussistano ragioni ostative all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31.12.2022 così come è stato redatto e Vi è stato proposto dall'organo di amministrazione.

Lecce, 04 aprile 2023

